



Cataluña

General

Diaria

Tirada: 11.315

8.750

Difusión: (O.J.D)

Audiencia: **30.625** 

22/01/2005

Sección: Espacio (Cm\_2): 922

Ocupación (%): 100% Valor (Ptas.): 165.000

Valor (Euros): 991,67

Página: 50



Imagen: Si

ENTREVISTA ÀLEX ROVIRA ESCRITOR Y CONSULTOR DE EMPRESAS

# «Hemos alienado a las empresas al excluir el alma de las personas»

Este autor aboga por hablar menos de estrategia y más del sentido de las cosas y de los valores

Josep Lluís Alonso

lex Rovira estuvo el martes en la Cecot. Ante un auditorio de más de Cecot. Ante un auditorio de más de la buena suerte en la empresa y en la vida. Escritor, economista, consultor, profesor de Esade... este barcelonés de 36 años es coautor, junto con su amigo y socio Fernando Trias de Bes, de «La buena suerte», un relato en forma de fábula medieval, que se ha convertido en un best-seller. Traducido casi a cuarenta idiomas, en menos de un año ha vendido tres millones de ejemplares en todo el mundo, la mitad de ellos en Japón.

#### ¿Cuando está ante un auditorio para hablar sobre los factores de la buena suerte, explica un cuento?

Me gusta explicar cuentos. Creo que era Andersen quien decía que los cuentos se escriben para que los niños se vayan a dormir tranquilos, pero los adultos se levante inquietos. Creo mucho en el cuento como herramienta terapéutica. Estoy muy influido por la psicoterapia porque me la he aplicada, la he vivido y me apasiona. El cuento es un instrumento muy importante para cambiar actitudes y abrir puertas, más allá del discurso racional.

# ¿Y cuál es la moraleja de «La Buena suerte»?

El presidente de mi editorial en Japón, un hombre muy mayor, de 94 años, me explicó hace unos días, mientras se tomaba un sake después de cenar, algo que le contaba su abuelo: "Si quieres ser feliz una hora, bebe sake. Si quieres ser feliz muchos años en la vida, cultiva el amor (con tu pareja, sobre todo). Pero si quieres ser feliz toda la vida, cultiva el amor (con tu pareja, sobre todo). Pero si quieres ser feliz toda la vida, cultiva el amor (con tu pareja, sobre todo). Pero si quieres ser feliz toda la vida, ou ni jardinero". Puede sonar muy poético, pero al final, de lo que se trata es de cultivar tu vida.

Eso es la buena suerte. Es crear las circunstancias que también favorezcan a los demás; atender a los detalles aparentemente innecesarios; no dejar para mañana lo que puedes hacer hoy; confiar y tener paciencia. La buena suerte te la haces tu mismo, pero requiere una perseverancia que muy pocos están dispuestos a asumir.

En realidad, el libro plantea

En realidad, el libro plantea un decálogo de cuestiones que son de puro sentido común. Dice cosas absolutamente obvias, pero que hemos olvidado. Creo que nos hemos perdido a nosotros mismos, como especie y como individuos; y eso pasa también en el mundo de la empresa, evidentemente.

# Habla mucho del corazón y del amor pese a que se dirige frecuentemente a gente de empresa... El primer sorprendido soy yo.

El primer sorprendido soy yo. La técnica ha evolucionado muy rápidamente y el humanismo ha quedado atrás. A mi me sorprende el éxito de este libro que es muy sencillo.

libro, que es muy sencillo.

Henry Mintzberg, un clásico de las estructuras de las organizaciones, ha publicado
un libro recientmente, no traducido todavía, que se titula
«Managers not MBS». Tras
haber analizado los últimos
años de la gestión de empresas, Mintzberg dice que se ha
formado a demastado depredador y que nos hemos olvidado de formar personas. Cuando este tecnócrata o este
depredador se pone en una
empresa, tecnocratiza y depreda clientes, proveedores y
mercado.

La economía ha mamado de las ciencias, sobre todo de la Física. Los modelos económicos de la macro v microeconomía se construyen a partir de modelos que se de-rivan de la Física; y, esencialmente, en el marco del pensamiento cartesiano: aquello que se puede ver y medir, que es analíticamente contrastable. ¿Eso que impli Que hemos olvidado aquello que no se ve: emociones, sentimientos, anhe-los... valores. No los puedes pesar. En muchos casos hemos excluido esto porque no es científico. Al excluirlo, hemos alienado a la organización y a las empresas por-que hemos sacado el factor fndamental, que es el alma de las personas. Ahí está la falacia. Nuestro pensamiento ha sido parcial. Y por eso está pasando lo que está pasando en muchos lugares.

¿Los conflictos...?
Absolutamente. Se trata a las personas como si fueran

# Y esto, ¿qué ha comportado?

Entre otras cuestiones, que las depresiones y los índices de suicidios se han disparado exponencialmene en todo el mundo occidental. Según la OMS, el impacto de las bajas laborales por causa de las depresiones es de un 27 por ciento. Se estima que la prevalencia de la depresión se incrementará un 50 por ciento los próximos 25 años ¡No



Àlex Rovira, junto a su best-seller mundial «La buena suerte»

Bombero voluntario

Àlex Rovira, nacido en Barcelona en 1969, es licenciado en Administración de Empresas y MBA por Esade, donde es

profesor. Es socio director de Salvetto&Llombart, empresa dedicada a la consultoría estratégica de Márketing y a la innovación, que opera internacionalmente. Amante de la naturaleza, vive junto al Montseny con su pareja y dos hijos (el tercero viene en camino). Es bombero voluntario y colabora personalmente con ONGs como Cáritas, Oxfam, Médicos Sin Fronteras y Aldeas Infantiles. Ávido lector, lee fácilmente entre tres y ocho libros semanales. Su secreto: lee muy rápido, tiene muy buena memoria («doy gracias a Dios por tenerla», admite) y, sobre todo, no ve la tele «por una cuestión de salud psicológica», justifica. De todos sus libros hace un resumen y las frases que más le gustan las comparte con sus amigos y lectores a través de su web (www.alexrovira.com) También es autor de «Mi brújula interior», su primer libro.

vamos bien! ¿Por qué los empresarios están escuchando las cosas que explico? Probablemente porque ellos están en crisis en muchos casos... Se están dando cuenta de que si no empiezan a cuidar a sus equipos y a aplicar nuevas po-

PERFIL

líticas, a largo plazo no sobrevivirán. Me encuentro algunos empresarios que se atreven a decir: "Yo, la vida que tengo no es la vida que quiero vivir; pero tengo unos compromisos, unas obligaciones..." Pues hablemos de ellos. Quizás podría ser más eficiente sin ir tan castigado.

#### Pero la cultura del mundo Occidental o capitalista lo sacrifica casi todo al benefi-

En muchos casos, sí.

# ¿Qué hay que hacer para cambiar eso?

Hay que empezar pensando en términos de valores. Durante muchos años se ha hablado de la estrategia. ¿Por qué no empezamos a hablar del SENTIDO, en mayúscula, de los porqués? Una empresa dice: "Tenemos que crecer un 30 por ciento este año". ¿Por qué? ¿Sólo por el beneficio? ¿Qué impacto tendrá esto a largo plazo? Pensemos en los porqués ¿Este crecimiento, qué supondrá en la estructura y en nuestra gente? Las personas dan lo máximo de sí cuando se sienten bien tratadas y están a gusto. Es puro sentido común.

PASA A LA PÁGINA 51 >

«Me considero un "psiconomista", el que intenta gestionar el alma»

Usted se define como un «psiconomista», que etimológicamente significa, según explica, «el que intenta gestionar el alma». ¿No viene a ser, esto, un sacerdote laico de los nuevos tiempos?

vos tiempos?

!Qué buena pregunta; Touché. Nunca lo había pensado. No sé si sería un sacerdote, pero sí alguien que invite a la reflexión, porque
hoy en día ni pensamos ni
hablamos. Yo, definiéndome como economista me
sentía cojo. Me apasiona la
psicología porque creo que
bien entendida y aplicada
puede ayudar mucho a
transformarnos.

#### ¿La idea de Dios está presente en su filosofía? Algunos mensajes de su discurso parecen cristianos... También alude al Yin y el Yang...

Yang...

No. No soy creyente al uso ni practicante. Me definiría tal vez como panteísta. Si estoy influenciado por alguna creencia, a pesar de que me he formado en la cultura católica, me declaro muy interesado en el budismo, aunque para mí no es una religión. En cualquier caso, pienso que si Dios no está dentro del hombre no está en ningún lugar.

### Creo que la religión ya lo

Sí, pero yo no pienso en un Dios antropomórfico. Pienso que aquello que llamamos Dios es lo más cercano en la vida. Creo que la figura de Dios se ha simplificado excesivamente. Dios no se puede explicar. Es la conciencia del hombre la que debe encarnar eventualmente los valores de ese Dios que algunas religiones prometen. Porque si no lo hace el hombre, no lo hará nadie

Pero es curioso. En Japón me dijeron que el libro es profundamente budista; en Inglaterra, que es muy calvinista; en Estados Unidos, que es protestante; y aquí me han dicho que es un libro sobre la fe. Me gusta mucho que cada cual tenga su interpretación. Soy muy respetuoso con todas las religiones y pienso que de todas podemos aprender mucho, aunque no profes.





Cataluña

Diaria

General

Tirada: 11.315

Difusión: **8.750** (O.J.D)

Audiencia: **30.625** 

22/01/2005

Sección: Espacio (Cm\_2): 709

Valor (Ptas.):

Ocupación (%): **76%** 

Valor (Euros): **855,32** 

142.313

Página: 51



Imagen: Si

#### ENTREVISTA ÀLEX ROVIRA ESCRITOR Y CONSULTOR DE EMPRESAS

# El amor es un concepto clave de su discurso.

En el fondo, pienso que la gente teme a la muerte, porque teme a la vida. Y la gente que teme a la vida, teme al amor.

Cuando hablo de amor me refiero al respeto a la persona por lo que es, no al sentimentalismo. Mintzberg, que ha estado muy utilizado por los tecnócratas, te dice que en sus libros están filósofos trascendentalistas americanos: Walt Whitman, Henry David Thoreau, Ralph Waldo Emerson... Son americanos, pero de los buenos, de los que pensabande los que eran solidarios... (no me refiero a Bush y compañía). Era gente con conciencia

#### Cuando explica la buena suerte la relaciona mucho con la perseverancia...

Sí. En realidad pivota sobre cinco principios, aunque haya un decálogo. El libro nace, hace cuatro años, de una reflexión con gente que cree que ha tenido buena suerte en la vida. Me ha influido mucho Víctor Frankl, autor de «El hombre en busca de sentido», un libro fascinante.

Frankl es un psiconoalista alemán que estuvo en el campo de concentracion de Auswitch. Desarrolló una escuela de psicoterapia que dice que por difíciles que sean las circunstancias, siempre podemos encontrar un sentido a la vida, a través del amor, de la imagen de la persona amada... y de aquel anhelo que te mantiene vinculado a un proyecto vital.

## ¿Buscar un sentido positi-

iBuscarle un sentido! Si puede ser positivo, mejor. Pero un sentido, basta. Cuando alguna de las ochocientas personas que entrevisté me dice que ha superado un cáncer y que ha tenido buena suerte en la vida, lo dice no sólo por haber dejado atrás la enfermedad, sino porque "el cáncer -explicaba- me dio unas lecciones muy importantes porque había cosas en mi vida que no estaba llevando nada bien".

# «La buena suerte», tres millones de ejemplares vendidos en diez meses

El libro, traducido a casi 40 idiomas, es en parte heredero de «La brújula interior»

#### Josep Lluís Alonso

A «La buena suerte» le precedió «La Brijula interior», un libro que Àlex Rovira escribió como resultado de un proceso de seis años de búsqueda interior, tras sufrir una depresión.

#### ¿Qué motivó aquella búsqueda y qué es lo que ha encontrado al final?

Todavía sigo buscando. Creo que nunca terminas de encontrar. Siento un amor especial por este libro. Pienso que «La Buena Suerte» es un satélite de «La Brújula Inte-

Llegué a el por un hecho muy duro y traumático: murió un amigo mío, de un día para otro, a la edad de 38 años. A este hecho se sumó enterarnos casi al mismo tiempo que mi mujer y yo esperábamos nuestra primera hija.

Esos dos factores, de gran impacto, me animaron a empezar a buscar: a través de la lectura... Aunque los libros te abren las puertas, eres tú quien tiene que llegar a la experiencia.

Inicié un proceso de psicoterapia muy útil y lo sigo haciendo... Medito mucho, y he practicado artes marciales mucho tiempo (aikido, taichi). Todo esto te ayuda. Creo que es imprescindible encontrar una cierta tranquilidad, mirar adentro. En este proceso, he visto que, en general, hay mucha más gente de la que imaginamos, que busca. Si no, no me explico lo que está pasando con el éxito de estos libros. Cuanto más buscas, mas puertas se abren.

# ¿Cuando salió «La buena suerte»?

Se lanzó el 23 de febrero de 2004 en España. Fue el pri-mer país, simultáneamente con Polonia. Aquí, el éxito lo aceleró una entrevista de Víctor Amela en La Vanguardia Contra). Gustó mucho y el libro se puso número uno en ventas. Mi agente, Maru de Montserrat, una chica joven con un talento extraordinario, se llevó el libro traducido a la Feria de Frankfurt. Antes de su primera edición ya estaba en quince idiomas. Cuando en España, en enero del año pasado, se dijo que habían comprado los derechos en quince idiomas, incluidos los Estados Unidos, se nos abrieron muchas puertas de los medios de comunicación, y muy importantes. A partir de aquí, el mensaje emezó a gustar, y corrió el boca

#### Aunque su éxito es mundial, parece que en Asia mucho más...

Allí funciona mucho y en Japón está siendo una locura. Es el libro más vendido en menos tiempo en la historia de Japón: 1,5 millones en seis



Rovira prepara diez libros, seis de ellos compartidos

meses. No sé qué ocurre.

## ¿Cuántos se han vendido en total?

En estos momentos, unos tres millones en todo el mundo. Es insólito. Cuando hicimos el libro, a Fernando le dije: "Con lo que nos den nos iremos a cenar". No entiendo nada.

# Gracias al libro puede hacer otras cosas.

Si. Dejémonos de historias. El dinero te da libertad, aunque todavía no he cobrado los derechos de autor (los cobraré en abril). La gente se cree que me estoy haciendo multimillonario...

#### No es extraño, con estas cifras de ventas...

Es cierto que con el dinero del libro podré liquidar la hipoteca, lo cual está muy bien, pero 
no es lo que la gente se cree, 
ni mucho menos. Todos piensan: un euro por libro vendido, tres millones de euros.

# Es cierto. Yo mismo he oído hacer esta especulación.

Pues no. No funciona así. Somos dos autores, el libro se vende muy económico (9 ó 9,5 euros) y están la comisiones de las agencias nacional e internacional, los impuestos... Al final me quedo con unas 20 pesetas limpias de las dentes (0,12 euros). Creo que ha sido como un regalo, y yo ya me gano bien la vida. Por eso destino una buena parte a cosas que son necesarias. Hago bastantes colaboraciones, sobre todo con ONGs.



Diseño y construcción de stands para ferias

Construcción, rehabilitación y diseño de viviendas y locales comerciales

Presupuestos sin compromiso

Si estas pensando en participar en un evento buscas un quevo concento o quieres renovar

Nos encontraras en c/esperanto 32 les Fonts, cerca de los ferrocarriles generalitat